

**MOVIMIENTO REGIONAL FUERZA AREQUIPEÑA**  
**COMITÉ EJECUTIVO REGIONAL AREQUIPA**



**PLAN DE GOBIERNO**  
**REGIÓN AREQUIPA**  
2019 - 2022

## PRESENTACIÓN

El Comité Ejecutivo Regional de Fuerza Arequipeña pone a disposición de la ciudadanía arequipeña, su Plan de Gobierno para el periodo 2019 – 2022 como expresión de su vocación democrática al responder con propuestas claras y responsables las demandas sociales.

Las propuestas fueron construidas con la participación de la población a lo largo de varias semanas de dialogo con diferentes grupos de interés que se ponen a disposición para el escrutinio público y ha contado con el apoyo técnico de profesionales competentes en su sistematización.

Es un esfuerzo por ser coherente con los principios establecidos en los estatutos partidarios y la realidad concreta. En ese sentido, articula el análisis de la realidad en base a los principios de libertad, justicia, responsabilidad y solidaridad para establecer los lineamientos políticos unificadores de la acción partidaria para el periodo 2019 – 2022.

El Plan de Gobierno de Fuerza Arequipeña para el nivel regional contiene los lineamientos políticos unificadores de la acción partidaria para la campaña electoral y el ejercicio del gobierno, así como los objetivos estratégicos articuladores para los niveles provinciales y distritales.

Cabe destacar que para el logro de resultados significativos para la ciudadanía es necesaria la articulación de los diferentes niveles de gobierno y ello lo ofrece el Movimiento Regional Fuerza Arequipeña.

El Plan de Gobierno ha considerado los lineamientos políticos vigentes en la gestión pública nacional como son los acuerdos internacionales, las políticas del Acuerdo Nacional, las políticas nacionales y sectoriales, así como, los acuerdos establecidos en los planes territoriales y sectoriales de nivel regional, por lo que no es solo un producto partidario sino que se perfila como una verdadera herramienta para la gestión gubernamental que los militantes de Fuerza Arequipeña están dispuestos asumir como resultado de la contienda electoral.

Comité Ejecutivo Regional de Fuerza Arequipeña

## MOVIMIENTO REGIONAL FUERZA AREQUIPEÑA

### Ideario:

El Movimiento Regional Fuerza Arequipeña es un espacio democrático de representación de intereses de la población de la región Arequipa, que propugna alcanzar los más altos estándares de bienestar social fortaleciendo los sistemas productivos, en armonía con el medio ambiente y bajo una gestión pública eficiente y transparente.

La base de unidad, como organización política, lo constituyen los **principios partidarios**:

1. **Libertad**, por el cual, los afiliados y adherentes, pueden expresar su pensamiento y actuar conforme a su conciencia respetando los lineamientos doctrinarios partidarios acordados, lo que implica actuar con responsabilidad en las labores políticas y el desempeño personal.
2. **Equidad**, por la que las acciones partidarias buscarán promover el mayor beneficio social considerando la igualdad de derechos y las particularidades de los grupos sociales con los que interactúa el Movimiento.
3. **Justicia**, como el compromiso del Movimiento por el pleno acceso y respeto al ejercicio de los derechos de las personas ante los diversos procesos de desarrollo integral de la sociedad arequipeña
4. **Solidaridad**, como expresión de la vocación de servicio que anima a los miembros del Movimiento y por el cual, los intereses colectivos se encuentran por encima del beneficio personal

En base a dichos principios, el Movimiento Regional Fuerza Arequipeña está comprometida con el desarrollo del sistema democrático y la generación de oportunidades para las poblaciones de las regiones y provincias del interior del país como es el caso del departamento de Arequipa.

Respetuoso del orden democrático y la institucionalidad del país, el Movimiento Regional Fuerza Arequipeña, acoge las disposiciones normativas del Estado peruano y promueve la atención de las demandas sociales de la sociedad arequipeña de forma transparente y comprometida.

### Lineamientos de Política Partidaria

Las elecciones municipales y regionales 2018 se realizarán en un contexto nacional y regional marcado por sucesivas crisis políticas en el que la corrupción en el aparato público es su factor distintivo que ha profundizado la desconfianza y el rechazo de la ciudadanía a las actuaciones políticas y el mismo sistema democrático.

Situaciones que se evidencian en la vacancia del Presidente de la República, el estancamiento de la economía nacional y el incremento de la demanda social por mejores condiciones económicas, institucionales, ambientales y sociales.

La reflexión y compromisos de Fuerza Arequipeña conducen a hacer un llamado a la renovación de la actuación política y devolverle la dignidad. Fuerza Arequipeña está comprometida con construir nuevas formas de hacer política dejando atrás las formas tradicionales y perversas instaladas en gran parte de las organizaciones políticas existentes.

Frente a estas condiciones generales, el Movimiento Regional Fuerza Arequipeña ha establecido un conjunto de orientaciones para la gestión política en la región, provincias y distritos arequipeños, en ese sentido, los lineamientos políticos del Movimiento Regional Fuerza Arequipeña para el periodo 2019 – 2022 son:

1. Fortalecer el sistema democrático regional y local recuperando la confianza de la ciudadanía en la política y la gestión pública eficiente
2. Desarrollar gobiernos sub nacionales de calidad entregando resultados de desarrollo verificables a los ciudadanos y combatiendo la corrupción en el aparato público
3. Combatir la inseguridad ciudadana, como principal flagelo social, con perspectivas integradas orientadas a la prevención de la ocurrencia futura de actos reñidos con la moral y la ley, disuasión de posibles actos delictivos en cada espacio territorial y la recuperación de las personas involucradas y afectadas por la inseguridad ciudadana.
4. Mejorar los niveles de salud y educación de los pobladores de Arequipa como mecanismos fundamentales para el desarrollo y fortalecimiento de las capacidades humanas a fin que puedan alcanzar mayores niveles de bienestar social.
5. Fortalecer los mecanismos orientados a promover la inversión privada, generación de empleo y redistribución de los ingresos.
6. Procurar los máximos estándares de calidad ambiental, preservación de los recursos naturales y gestión de riesgos con la actuación coordinada de los espacios de gobierno.
7. Fortalecer la coordinación interinstitucional como acción fundamental en el logro de resultados significativos y sostenibles para la población
8. Mejorar el transporte y tránsito de personas y mercancías para que puedan ser transportadas de forma segura, rápida y a bajo costo.

## Misión

Dichos lineamientos de política son asumidos por los directivos, militantes y simpatizantes de Fuerza Arequipeña que participan en las elecciones regionales y municipales 2018 y que se implementarán en el caso de contar con la preferencia electoral de los arequipeños.

Frente a la necesidad de la región Arequipa de alcanzar los mayores estándares de vida para su población, el Movimiento Regional Fuerza Arequipeña se ha planteado la siguiente misión:

**Fuerza Arequipeña es un movimiento político de representación de los intereses de la población residente en Arequipa frente al centralismo limeño que busca lograr los mejores estándares de calidad de vida en base a la gestión eficiente del aparato público en diálogo con la ciudadanía, coordinación interinstitucional, mejora constante de los servicios públicos y la rendición de cuentas.**

## LA REGIÓN AREQUIPA

### Ubicación:

La región Arequipa está ubicada en la zona sur occidental del Perú, entre las coordenadas 70°48'15" 70°05'52" de longitud oeste y 14°36'06" a 17°17'54" de latitud sur con una superficie de 63,345.39 km<sup>2</sup> sobre dos regiones naturales: costa y sierra.

Tiene como límites, los siguientes:

- Por el norte con los departamentos de Ica, Ayacucho, Cusco y Apurímac.
- Por el este con los departamentos de Moquegua y Puno
- Por el oeste con el Océano Pacífico
- Por el sur con el departamento de Moquegua y el Océano Pacífico.

Imagen N° 01  
La Región Arequipa



Fuente: Recuperado de <http://departamento-de-arequipa.blogspot.pe/2009/06/departamento-de-arequipa-ubicacion.html>

La región Arequipa está constituida por 8 provincias: Arequipa, Camaná, Caravelí, Castilla, Caylloma, Condesuyos, Islay y la Unión; y 109 distritos. La capital del departamento es la provincia de Arequipa que contiene la mayor cantidad de población.

**Imagen N° 2**  
**UBICACIÓN DE LA REGIÓN AREQUIPA EN EL PERÚ**



Fuente: Recuperado de Wikipedia. Departamento de Arequipa [https://es.wikipedia.org/wiki/Departamento\\_de\\_Arequipa](https://es.wikipedia.org/wiki/Departamento_de_Arequipa)

**Población**

**Tabla N° 01**  
**Crecimiento de la Población de Arequipa 1940 - 2017**

AÑOS	POBLACIÓN			
	REGIÓN AREQUIPA	VARIACIÓN INTERMEDICIÓN	CRECIMIENTO ANUAL	DENSIDAD POBLACIONAL
1940	271,241			4.28
1961	407,162	135,921	6,472	6.43
1972	561,338	154,176	14,016	8.86
1981	738,482	177,144	19,683	11.66
1993	939,062	200,580	16,715	14.82
2007	1,184,567	245,505	17,536	18.70
2017	1,507,939	323,372	32,337	23.81

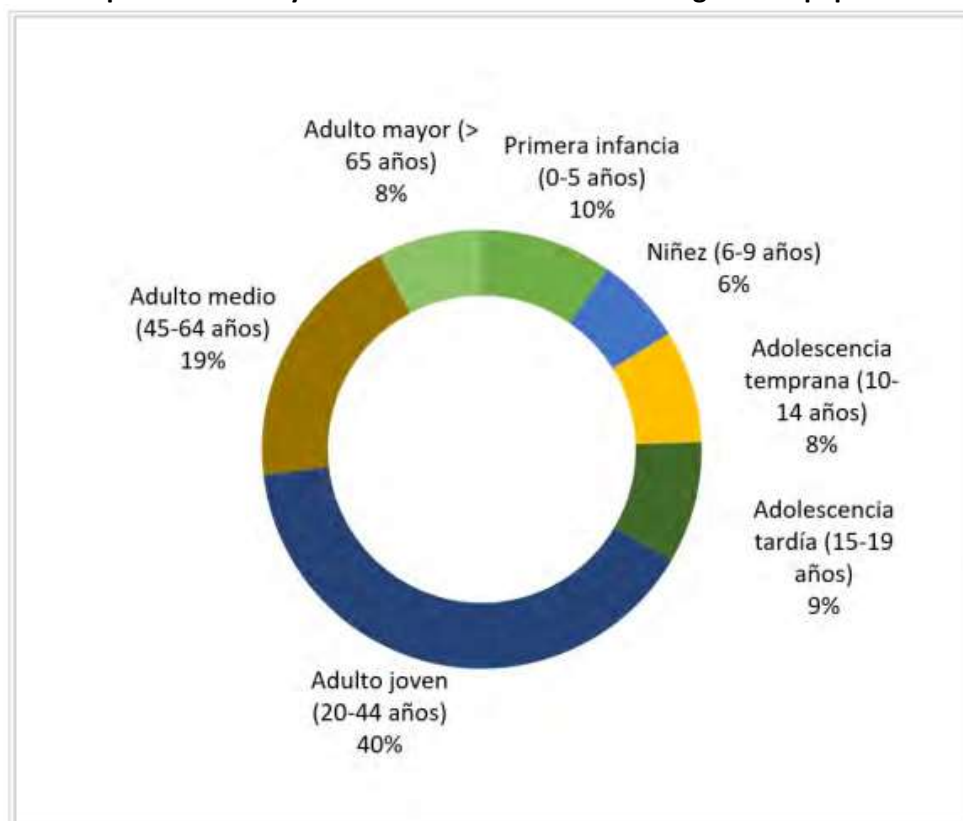
Fuente: Adecuado del INEI. Resultados de los Censos Nacionales de Población y RENIEC. Estadísticas (para los datos de población a diciembre del 2017)

**Tabla N° 02**  
**Características de la Población de Arequipa 2015<sup>1</sup>**

Territorio	Censo	Estimación	Distribución	Variación	Densidad
	2007	2015	2015 (%)	2015/2007 (%)	2015 (Hab./Km2)
PERU	27,412,157	31,151,643	100	13.6	24.2
AREQUIPA	1,152,303	1,287,205	100	11.7	20.3
Arequipa	864,250	969,284	75.3	12.2	92.9
Camaná	53,065	58,952	4.6	11.1	12.9
Caravelí	35,928	40,904	3.2	13.8	3.1
Castilla	38,425	38,670	3	0.6	5.1
Caylloma	73,718	94,220	7.3	27.8	7.9
Condesuyos	18,991	17,943	1.4	-5.5	2.6
Islay	52,264	52,630	4.1	0.7	13.5
La Unión	15,662	14,602	1.1	-6.8	3.1

**Fuente:** Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI) -Sistema Regional para la Toma de Decisiones (SIRTOD), 2015  
**Elaboración:** Equipo Técnico de la Oficina de Planeamiento y Desarrollo Institucional

**Imagen N° 03**  
**Grupos Etarios Projectados de la Población de la Región Arequipa 2015**



**Fuente:** Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI), 2015.  
**Elaboración:** Equipo Técnico de la Oficina de Planeamiento y Desarrollo Institucional

<sup>1</sup> Tomado de Gobierno Regional de Arequipa. Plan de Desarrollo Concertado. 2016. Pág. 15

## Diagnóstico Territorial

Existen diversas formas de abordar el conocimiento de la realidad, la forma considerada por el Movimiento Regional Fuerza Arequipeña, es a partir de la definición del modelo desarrollo alineada al enfoque de desarrollo sostenible propugnado por Amartia Sen que establece:

**El desarrollo sostenible consiste en el proceso de expansión de capacidades humanas para aprovechar las oportunidades del entorno en un marco de libertades institucionalizadas y en equilibrio con el medio ambiente.**

En ese sentido los aspectos considerados para el análisis de la realidad son.

En materia de expansión de capacidades:

- Inclusión social: conforme a la definición del Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social<sup>2</sup>, es la situación que asegura que todos los ciudadanos sin excepción, pueden ejercer sus derechos, aprovechar sus habilidades y tomar ventaja de las oportunidades que encuentran en su medio.
- Rendimiento de los estudiantes de educación básica regular: en referencia al servicio educativo destinado a fortalecer las capacidades humanas que asegurarán la incorporación social de las personas. Es el ámbito natural e institucionalizado del desarrollo de competencias.
- Morbilidad infantil: para hacer referencia a la salud física y emocional necesaria para que las personas se puedan desenvolver satisfactoriamente en su medio.

En materia de oportunidades del entorno:

- Competitividad regional: entendida como la administración de recursos y capacidades para incrementar sostenidamente la productividad empresarial y el bienestar de la población de la región<sup>3</sup>
- Integración territorial: comprende una diversidad de aspectos como la articulación vial, el flujo comercial y comunicativo, los procesos de ordenamiento territorial, el sistema de ciudades y su crecimiento planificado, la gestión de corredores económicos y de cuencas entre otros a fin de garantizar la atención de las necesidades e intereses de las poblaciones instaladas en los diversos espacios y la sostenibilidad ambiental.
- Seguridad ciudadana: la ley del Sistema Nacional de Seguridad Ciudadana señala que es la acción integrada que desarrolla el Estado, con la colaboración de la ciudadanía, destinada a asegurar su convivencia pacífica, la erradicación de la violencia y la

<sup>2</sup> Definición tomada de: <http://www.midis.gob.pe/index.php/es/que-es-inclusion-social>

<sup>3</sup> Definición tomada de: <https://www.ceplan.gob.pe/wp-content/uploads/2013/07/competitividadregionalysostenibilidad.pdf>



utilización pacífica de las vías y espacios públicos, así como la contribución a la prevención de la comisión de delitos y faltas<sup>4</sup>

En materia de marco de libertades y equilibrio con el medio ambiente:

- **Gobernanza territorial:** se debe comprender como el conjunto de los procesos y dispositivos por los cuales los integrantes o los actores de diferentes tipos (productivos, asociativos, particulares, representantes de las colectividades locales) contribuyen a la elaboración, tanto concertada como conflictiva, de proyectos comunes para el desarrollo futuro de los territorios (Leloup et al., 2005; Torre y Traversac, 2011)<sup>5</sup>
- **Sostenibilidad ambiental:** referido a conservar los recursos naturales y desarrollar fuentes alternas de energía y reducir la contaminación y los daños al medio ambiente<sup>6</sup>

Estos diferentes componentes del desarrollo sostenible de la región Arequipa son vistos en la estructura planteada por la Mesa de Concertación de Lucha Contra la Pobreza y asumida por el Jurado Nacional de Elecciones para el proceso de elecciones regionales y municipales 2018 en la forma de dimensiones: social, económica, ambiental e institucional.

En cada dimensión, se identifica el componente del desarrollo como una variable de cambio, vale decir, aquella que refleja el resultado de interés para la población y el Movimiento Regional Fuerza Arequipeña que es modificable en el tiempo. Así tenemos:

#### En la Dimensión Social:

1. **Inclusión social.** Como problema regional refleja el limitado acceso que tienen algunos segmentos de la población al ejercicio de derechos fundamentales reconocidos por la Constitución del Perú y su desarrollo normativo. Así tenemos que entre la población de Arequipa se tiene segmentos excluidos a niveles de bienestar social como las poblaciones vulnerables o en condición de pobreza.

Se ha seleccionado como indicador, el porcentaje de la población arequipeña con pobreza monetaria, es decir, que no cuenta con recursos para atender los insumos mínimos de una canasta básica familiar.

**Tabla N° 03**  
**Limitada Inclusión Social en la Región Arequipa 2015**

VARIABLE DE CAMBIO	INDICADOR	LÍNEA DE BASE
Inclusión social	Porcentaje de la población con pobreza monetaria	6.71% - 9.81% (2015)

<sup>4</sup> Definición tomada de: Centro de Investigación Parlamentaria. Seguridad Ciudadana. 2005. Pág. 3 en: [http://www4.congreso.gob.pe/historico/cip/centro\\_doc/ivirtuales/seguridad\\_ciudadana.pdf](http://www4.congreso.gob.pe/historico/cip/centro_doc/ivirtuales/seguridad_ciudadana.pdf)

<sup>5</sup> Tomado de Torre, André. El rol de la gobernanza territorial y de los conflictos de uso en los procesos de desarrollo de los territorios. ECOS – CONICYT 12CH02. En: <http://andre-torre.com/pdf/PDFpub311N1.pdf>

<sup>6</sup> Adaptado de Daly, Hernan. ¿Qué es la sostenibilidad ambiental? Econoticias.com, 2017. En: <https://www.ecoticias.com/sostenibilidad/132018/sostenibilidad-ambiental>

Fuente: Adaptado de INEI. Estadísticas de Pobreza

Al año 2015, la región Arequipa tuvo entre el 6.71% - 9.81% de su población con pobreza monetaria. Situación por debajo de la media nacional que está en 21.7% en el año 2017.

A nivel de las provincias, La provincia de La Unión es la que mayor de nivel de pobreza ha presentado, en el año 2012, el 50.5% de su población se encontraba en pobreza.

**Imagen N° 04**  
**POBREZA EN LAS PROVINCIAS DE AREQUIPA, 2014**



Fuente: Elaboración propia en base a datos del Instituto Peruano de Economía<sup>2</sup> - INEI, Perú en cifras<sup>3</sup>.

2. **Rendimiento académico de los estudiantes de educación básica regular:** el problema considerado es el bajo rendimiento académico y refleja la calidad del sistema educativo vigente.

Los indicadores seleccionados son: el porcentaje de estudiantes de segundo grado de educación primaria que alcanzan el nivel satisfactorio en comprensión lectora, que al año 2015 registra el 65.2%, y, el porcentaje de estudiantes de segundo grado de educación primaria que alcanzan el nivel satisfactorio en matemáticas, que alcanzó al 31.8% en el mismo año.

En ambos casos, el rendimiento escolar está por debajo de lo esperado, lo que define que el problema de interés es el bajo rendimiento escolar. Este problema incide en la reproducción de la pobreza, en la medida que los estudiantes que no logran desarrollar las capacidades en nivel suficiente, no se encuentran en condición de aprovechar las oportunidades del entorno.

**Tabla N° 04**  
**Bajo Rendimiento Escolar**

VARIABLE DE CAMBIO	INDICADOR	LÍNEA DE BASE
Rendimiento académico de los estudiantes de educación básica regular	Porcentaje de estudiantes del 2do grado de educación primaria que alcanzan el nivel satisfactorio en comprensión lectora	65.2% (2015)
	Porcentaje de estudiantes del 2do grado de educación primaria que alcanzan el nivel satisfactorio en comprensión matemática	31.8% (2015)

Fuente: Adaptado de MINEDU. SICRECE. Resultados de la ECE.

- Morbilidad infantil:** observada a través del porcentaje de niños menores de 5 años con anemia, que alcanza al 46.4% de la población infantil, lo que evidencia un alto nivel de niños con anemia y en riesgo de padecer efectos perversos en su salud física y mental.

La anemia infantil es tomada como un referente de la calidad de la salud pública en la región Arequipa, que requiere ser atendida por la diversidad de actores involucrados y en la diversidad y complejidad del tema.

**Tabla N° 05**  
**Anemia en la Población Infantil en la Región Arequipa 2015**

VARIABLE DE CAMBIO	INDICADOR	LÍNEA DE BASE
Morbilidad infantil	Porcentaje de niños menores de 5 años con anemia	46.4% (2015)

Fuente. Tomado de GERESA. ASIS. 2015.

#### **En la Dimensión Institucional.**

- Gobernanza territorial:** considerando que el actor social impulsor de las grandes transformaciones territoriales, es el Gobierno Regional de Arequipa, es necesario evidenciar el estado de la relación con la sociedad regional a fin de evidenciar las circunstancias en las que se formulan y ejecutan las políticas públicas regionales.

En ese sentido, el indicador seleccionado es la percepción de la gestión del gobierno regional por departamento como buena y muy buena, que asciende a 27.7% en el año 2018.

En consecuencia, existe una débil legitimidad y representación del gobierno regional para atender los principales problemas de la región Arequipa.

**Tabla N° 06**  
**Gobernanza Territorial de la Región Arequipa 2018**

VARIABLE DE CAMBIO	INDICADOR	LÍNEA DE BASE
Gobernanza territorial	Percepción de la gestión del gobierno regional por departamento como buena y muy buena	27.7% (2018)

Fuente: Adaptado de INEI. Estadísticas de Seguridad Ciudadana 2018

5. **Seguridad Ciudadana:** el 94.1% de la población regional arequipeña se siente insegura y en peligro de ser víctima de la delincuencia.

**Tabla N° 07**  
**Percepción de Inseguridad Ciudadana en la Región Arequipa 2016**

VARIABLE DE CAMBIO	INDICADOR	LÍNEA DE BASE
Seguridad ciudadana	Percepción de inseguridad ciudadana	94.1% (INEI 2016)

Fuente: Adaptado de INEI. Estadísticas de Seguridad Ciudadana 2016

**En la Dimensión Económica:**

6. **Competitividad económica:** el Instituto Peruano de Economía viene elaborando por 5 años consecutivos el índice de competitividad regional INCORE. La región Arequipa tiene 6.7 puntos de 10 posibles y con ello ocupa el tercer lugar a nivel nacional, superada solamente por Lima y Moquegua con 7.3 y 6.9 puntos respectivamente.

**Tabla N° 08**  
**Limitada Competitividad Regional de Arequipa 2017**

VARIABLE DE CAMBIO	INDICADOR	LÍNEA DE BASE
Competitividad regional	Índice de competitividad regional	6.7 (IPE 2017)

Fuente: Adecuado de: IPE. INCORE. 2017

7. **Integración territorial:** el porcentaje de la red vial departamental asfaltada permite evidenciar el grado de integración territorial de la región Arequipa. 29.54% de la red vial departamental se encuentra asfaltada, por lo que existe un alto déficit de infraestructura vial por cubrir.

**Tabla N° 09**  
**Débil Integración Vial de la Región Arequipa**

VARIABLE DE CAMBIO	INDICADOR	LÍNEA DE BASE
Integración territorial	Porcentaje de la red vial departamental asfaltada	29.54% (2014)

Fuente: Adecuado de MTC. Resumen del Inventario Vial Departamental de la Región Arequipa. 2015.

**En la Dimensión Ambiental:**

8. **Sostenibilidad ambiental:** 2.72 hectáreas globales por persona se necesitan en la región Arequipa para atender las necesidades vitales. La media mundial se encuentra en 1.68 hectáreas globales por lo que existe una alta huella ecológica a nivel de departamento por persona y en consecuencia, una limitada sostenibilidad ambiental.

**Tabla N° 10**  
**Limitada Sostenibilidad Ambiental en la Región Arequipa 2016**

VARIABLE DE CAMBIO	INDICADOR	LÍNEA DE BASE
Sostenibilidad ambiental	Huella ecológica a nivel de departamento por persona (en hectáreas globales)	2.72 Hg (2016)

Fuente: Adecuado de MINAM. SINIA. Huella Ecológica 2016

## **PROPUESTA DE DESARROLLO DEL MOVIMIENTO REGIONAL FUERZA AREQUIPEÑA**

### **Visión de Desarrollo de la Región Arequipa**

Una primera condición de la nueva gestión pública peruana es la articulación de la visión del territorio respecto del referente nacional, tal como se muestra a continuación:

**Tabla N° 11**  
**Articulación de la Visión País al 2030 con la Imagen de la Región Arequipa al 2022**

PRE IMAGEN DEL PERÚ AL 2030	VISIÓN DE LA REGIÓN AREQUIPA AL 2022
Al 2030 todas las personas pueden realizar su potencial	Se ha reducido la morbilidad de la población infantil e incrementado los rendimientos académicos de los estudiantes de educación básica regular.
Se han desarrollado esfuerzos concertados para la conservación y gestión sostenible de los recursos naturales, tomando medidas urgentes para hacer frente al cambio climático	La población se viene comprometiendo por la preservación del medio ambiente, la reducción de los gases con efecto invernadero y la adaptación al cambio climático haciendo uso de energía renovable y disminuyendo la generación de residuos sólidos
Todas las personas gozan de una vida próspera y plena, con empleo digno y en armonía con la naturaleza, considerando reservas de recursos para el bienestar futuro	La competitividad económica de las principales cadenas productivas se ha incrementado, lo que ha generado mayores niveles de rentabilidad, ahorro e inversión que ha repercutido en la generación de empleo formal.
La sociedad peruana es pacífica, justa e inclusiva, libre de temor y de la violencia; sin corrupción ni discriminación y con igualdad de oportunidades	La inseguridad ciudadana ha sido controlada y va disminuyendo con la aplicación de políticas concertadas y mecanismos preventivos, disuasivos y de rehabilitación.
Se han fortalecido las alianzas para alcanzar el desarrollo sostenible, en correspondencia con el respeto universal de los derechos humanos, sin dejar nadie atrás	Las poblaciones vulnerables acceden a servicios sociales de calidad y su incorporación a la economía de forma paulatina. La violencia contra la mujer se ha visto disminuida.

Con la articulación realizada y en base a los resultados propuestos en el Plan de Gobierno se ha establecido que el modelo de futuro deseado de la región Arequipa al 2022 sería como sigue:

**Al 2022, la región Arequipa ha mejorado la inclusión social de las poblaciones vulnerables mejorando el acceso a los programas sociales y el empleo inclusivo. Los rendimientos académicos de los estudiantes de educación básica se han incrementado y reducido la anemia infantil. La competitividad económica regional, percepción de seguridad entre los ciudadanos, sostenibilidad ambiental, la gobernabilidad territorial y la red vial departamental asfaltada se han ampliado producto del esfuerzo conjunto de los actores locales bajo el liderazgo del gobierno regional.**

## Política de Gobierno Regional 2019 - 2022

Con la visión del distrito al 2022 se ha definido las políticas territoriales que se necesitan implementar para su concreción, así tenemos:

**Tabla N° 12**  
**Políticas de Gobierno Regional de Arequipa 2019 - 2022**

OBJETIVOS DE LA POLÍTICA	LINEAMIENTOS DE POLÍTICA
Liderar, de forma concertada y transparente, la prestación de servicios públicos destinados a atender las principales problemas de la población arequipeña	Mejorar la inclusión social de las poblaciones vulnerables
	Mejorar el rendimiento académico de los estudiantes de educación básica
	Reducir la morbilidad y mortalidad de la población arequipeña
	Mejorar la integración territorial de la región Arequipa
	Elevar la competitividad de las cadenas productivas regionales con vocación exportadora
	Mejorar la seguridad ciudadana
	Garantizar la sostenibilidad ambiental
	Mejorar la gobernabilidad territorial modernizando los servicios públicos a cargo del Gobierno Regional

## Objetivos Estratégicos y Metas:

Los objetivos estratégicos propuestos son cambios deseados en la población, el territorio o las instituciones que se esperan alcanzar y que comprometen al Movimiento Regional Fuerza Arequipeña a su mejor desempeño, en ese sentido, los cambios priorizados para la gestión regional durante el periodo 2019 – 2022 son los siguientes:

**Tabla N° 13**  
**Objetivos Estratégicos y Metas Regionales Por Orden de Prioridad**

OBJETIVO ESTRATÉGICO AL 2022	INDICADORES	LÍNEA DE BASE	METAS AL 2022	PRIORIDAD
Mejorar la inclusión social de las poblaciones vulnerables	Porcentaje de la población con pobreza monetaria	6.71% - 9.81% (2015)	2.1% - 4.8%	<b>1</b>
Incrementar el rendimiento académico de los estudiantes de educación básica	Porcentaje de estudiantes del 2do grado de educación primaria que alcanzan el nivel satisfactorio en comprensión lectora	65.2% (2015)	85%	<b>2</b>
	Porcentaje de estudiantes del 2do grado de educación primaria que alcanzan el nivel satisfactorio en comprensión matemática	31.8% (2015)	85%	
Reducir la morbilidad de la población infantil	Porcentaje de niños menores de 5 años con anemia	46.4% (2015)	10%	<b>3</b>
Fortalecer la integración territorial de la región Arequipa	Porcentaje de la red vial departamental asfaltada	29.54% (2014)	40%	<b>4</b>

Elevar la competitividad regional	Índice de competitividad regional	6.7 (IPE 2017)	7	<b>5</b>
Reducir la inseguridad ciudadana	Percepción de inseguridad ciudadana	94.1% (INEI 2016)	50%	<b>6</b>
Mejorar la sostenibilidad ambiental	Huella ecológica a nivel de departamento por persona (en Hg)	2.72 Hg (2016)	2.5 Hg	<b>7</b>
Fortalecer la gobernanza regional	Percepción de la gestión del gobierno regional por departamento como buena y muy buena	27.7% (2018)	50%	<b>8</b>

## Estrategia de la Gestión Regional 2019 - 2022

Los cambios priorizados como objetivos estratégicos se van a conseguir a través de las siguientes cadenas de resultados: actividades y proyectos que definen determinados servicios públicos regionales, servicios públicos destinados a atender necesidades y resolver problemas de la población arequipeña, que impactarían en cambios inmediatos u objetivos específicos, que en el mediano plazo permitirían alcanzar cambios llamados objetivos estratégicos. Así tenemos:

**Tabla N° 14**

### Estrategia de Implementación del Objetivo Estratégico N° 01: Mejorar la Inclusión Social de las Poblaciones Vulnerables

ACTIVIDADES Y PROYECTOS	SERVICIOS DEL GOBIERNO REGIONAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	METAS AL 2022
Mejorar la coordinación interinstitucional de los programas sociales implementados en la región	Coordinación de programas sociales	Mejorar el acceso de las poblaciones vulnerables a los programas sociales	Mejorar la inclusión social de las poblaciones vulnerables	2.1% - 4.8% de la población con pobreza monetaria
Evaluar el impacto de los programas sociales				
Programa de empleo inclusivo para poblaciones vulnerables	Articulación laboral entre el sector privado y la demanda de empleo	Incrementar el acceso de la población a empleo inclusivo		



**Tabla N° 15**

**Estrategia de Implementación del Objetivo Estratégico N° 02: Mejorar el Rendimiento Académico de los Estudiantes de Educación Básica**

<b>ACTIVIDADES Y PROYECTOS</b>	<b>SERVICIOS DEL GOBIERNO REGIONAL</b>	<b>OBJETIVOS ESPECÍFICOS</b>	<b>OBJETIVOS ESTRATÉGICOS</b>	<b>METAS AL 2022</b>
Construcción y mantenimiento oportuno de infraestructura educativa	Servicios educativos con condiciones básicas de calidad	Mejorar las condiciones físicas de los servicios educativos	Mejorar el rendimiento académico de los estudiantes de educación básica	85% de estudiantes de educación primaria que alcanza el nivel satisfactorio en comprensión lectora
Provisión eficiente de equipamiento educativo				
Distribución oportuna de material educativo				
Implementación de programas de alto rendimiento académico				
Implementación de lonchera y quioscos saludables	Programas de alimentación saludable	Garantizar la alimentación complementaria para los estudiantes		
Provisión de desayunos y almuerzos escolares	Atención del servicio de alimentación Qali Warma			
Consultorio psicológico en IIEE	Atención del servicio psicológico	Garantizar la atención psicológica oportuna a los estudiantes y docentes		
Cursos y asistencia especializada a los docentes de EBR	Ejecución de programas de fortalecimiento de capacidades docentes	Incrementar las capacidades de los docentes de EBR		85% de estudiantes de educación primaria que alcanza el nivel satisfactorio en matemática
Programa regional de escuela de padres	Capacitación de padres de familia por una paternidad responsable	Incrementar la cantidad de padres involucrados en la educación de sus hijos		
Fortalecer los espacios de coordinación interinstitucional	Coordinación del Consejo Participativo Regional de Educación	Incrementar la participación interinstitucional en la elaboración del Proyecto Educativo Regional		

**Tabla N° 16**

**Estrategia de Implementación del Objetivo Estratégico N° 03: Reducir la Morbilidad Infantil**

ACTIVIDADES Y PROYECTOS	SERVICIOS DEL GOBIERNO REGIONAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	METAS AL 2022
Construir y mantener la infraestructura de salud	Atención recuperativa de la salud	Mejorar la capacidad resolutive de los establecimientos de salud	Reducir la morbilidad y mortalidad de la población arequipeña	10% de niños menores de 5 años con anemia
Dotación suficiente de personal médico				
Equipamiento y mobiliario adecuados				
Disponibilidad oportuna de medicina e insumos de laboratorios				
Implementación de programas y estrategias de salud				
Campañas médicas especializadas (vacunación)				
Campañas promocionales de prácticas y estilos de vida saludable	Promoción de vida saludable	Ampliar la participación de la población en la promoción de estilos de vida saludable		
Instalación de agua y desagüe	Provisión de agua y desagüe	Ampliar la cobertura de los servicios de saneamiento básico		
Fortalecimiento de las entidades prestadoras de servicios de saneamiento básico				

**Tabla N° 17**

**Estrategia de Implementación del Objetivo Estratégico N° 04: Mejorar la Integración Territorial de la Región Arequipa**

ACTIVIDADES Y PROYECTOS	SERVICIOS DEL GOBIERNO REGIONAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	METAS AL 2022
Construcción y mantenimiento de infraestructura vial	Transitabilidad de carga y pasajeros	Mejorar la cobertura de la red vial departamental	Mejorar la integración territorial de la región Arequipa	40% de la red vial departamental asfaltada
Gestionar el sistema vial departamental				
Registro y evaluación de los servicios de transporte interprovincial	Control y fiscalización de los servicios de transporte	Mejorar la seguridad en el transporte de personas y mercancías		

Registro y evaluación de conductores	Emisión de licencias de conducir	Certificar las capacidades de los conductores y transportistas		
Gestión técnica de la delimitación territorial	Ordenamiento territorial	Fortalecer el crecimiento planificado de las ciudades		
Administración de terrenos				
Elaboración del Plan de Comunicaciones	Gestión de la ampliación de los servicios de telecomunicación	Ampliar la conectividad y las telecomunicaciones		

**Tabla N° 18**  
**Estrategia de Implementación del Objetivo Estratégico N° 05: Elevar la Competitividad**  
**Regional de Arequipa**

ACTIVIDADES Y PROYECTOS	SERVICIOS DEL GOBIERNO REGIONAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	METAS AL 2022
Registro y asistencia técnica a los servicios turísticos	Certificación de la calidad de servicios turísticos	Promocionar los productos y circuitos turísticos de la región	Elevar la competitividad de las cadenas productivas regionales con vocación exportadora	7 puntos del índice de competitividad regional (IPE)
Registro y tramitación de los productores mineros	Formalización de los productores mineros	Formalizar la pequeña producción minera		
Asignación de fondos Pro Compite	Asistencia técnica para el desarrollo sostenible de la pesca y la acuicultura	Fortalecer las capacidades de los pescadores y acuicultores		
Registro y transferencia tecnológica	Asistencia técnica a la producción agrícola y pecuaria	Fortalecer las capacidades de los productores agrícolas y pecuarios		
Estudios de mercados	Gestión de información sobre mercados	Mejorar el acceso a mercados de exportación		
Habilitación de terrenos para la producción manufacturera	Promoción de la producción manufacturera	Fortalecer la producción manufacturera exportadora		

**Tabla N° 19**  
**Estrategia de Implementación del Objetivo Estratégico N° 06: Mejorar la Seguridad Ciudadana**

ACTIVIDADES Y PROYECTOS	SERVICIOS DEL GOBIERNO REGIONAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	METAS AL 2022
Planificación y rendición de cuentas del CORESEC	Articulación de servicios de seguridad pública	Consolidar los aportes interinstitucionales a favor de la seguridad ciudadana	Mejorar la seguridad ciudadana	50% de la población arequipeña se percibe insegura

**Tabla N° 20**  
**Estrategia de implementación del Objetivo Estratégico N° 07: Garantizar la Sostenibilidad Ambiental Regional**

ACTIVIDADES Y PROYECTOS	SERVICIOS DEL GOBIERNO REGIONAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	METAS AL 2022
Diseñar e implementar políticas ambientales regionales	Regulación ambiental	Garantizar el cumplimiento de los límites permisibles de los factores contaminantes	Garantizar la sostenibilidad ambiental	2.5 Hg por persona de huella ecológica
Simulacros de desastres	Educación ambiental	Garantizar la atención oportuna a las poblaciones afectadas por fenómenos naturales		
Campañas educativas	Sensibilización social	Reducir la generación de gases con efecto invernadero		
Coordinación interinstitucional	Supervisión de espacios naturales protegidos	Garantizar el uso adecuado de los espacios naturales protegidos		

**Tabla N° 21**  
**Estrategia de Implementación del Objetivo Estratégico 08: Mejorar la Gobernabilidad Regional**

ACTIVIDADES Y PROYECTOS	SERVICIOS DEL GOBIERNO REGIONAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	METAS AL 2022
Concertación interinstitucional e implementación de acuerdos	Políticas y planes regionales implementados	Mejorar los servicios públicos regionales	Mejorar la gobernabilidad territorial	50% de la población percibe como buena y muy buena la gestión regional
Ejecución de proyectos				

## **MECANISMOS DE CONTROL Y RENDICIÓN DE CUENTAS**

El Movimiento Regional Fuerza Arequipeña está comprometido con hacer buenos gobiernos y ello solo es posible si se gobierna de cara a la gente, por lo tanto, es uno de sus compromisos fundamentales, el dar cuenta de sus compromisos electorales, el cual se hará de la forma siguiente:

- Rendición de Cuentas en el Presupuesto Participativo Regional
- Portal de transparencia actualizado cada tres meses
- Página web institucional
- Boletín informativo anual

## REFERENCIAS:

- Centro de Investigación Parlamentaria. Seguridad Ciudadana. 2005. Pág. 3 en: [http://www4.congreso.gob.pe/historico/cip/centro\\_doc/ivirtuales/seguridad\\_ciudadana.pdf](http://www4.congreso.gob.pe/historico/cip/centro_doc/ivirtuales/seguridad_ciudadana.pdf)
- CEPLAN. <https://www.ceplan.gob.pe/wp-content/uploads/2013/07/competitividadregionalysostenibilidad.pdf>
- Daly, Hernan. ¿Qué es la sostenibilidad ambiental? Econoticias.com, 2017. En: <https://www.ecoticias.com/sostenibilidad/132018/sostenibilidad-ambiental>
- Fuerza Arequipeña. <http://fuerzaaqp.blogspot.com/>
- GERESA. ASIS. 2015
- Gobierno Regional de Arequipa. Plan de Desarrollo Concertado. 2016
- IPE. INCORE. 2017
- INEI. Estadísticas de Seguridad Ciudadana 2016
- INEI. Resultados de los Censos Nacionales de Población
- INEI. Estadísticas de Pobreza
- MIDIS. <http://www.midis.gob.pe/index.php/es/que-es-inclusion-social>
- MINAM. SINIA. Huella Ecológica 2016
- MINEDU. SICRECE. Resultados de la ECE.
- MTC. Resumen del Inventario Vial Departamental de la Región Arequipa. 2015. MTC. Resumen del Inventario Vial Departamental de la Región Arequipa. 2015.
- RENIEC. Estadísticas.
- Torre, André. El rol de la gobernanza territorial y de los conflictos de uso en los procesos de desarrollo de los territorios. ECOS – CONICYT 12CH02. En: <http://andre-torre.com/pdf/PDFpub311N1.pdf>
- Wikipedia. Departamento de Arequipa [https://es.wikipedia.org/wiki/Departamento\\_de\\_Arequipa](https://es.wikipedia.org/wiki/Departamento_de_Arequipa)
- <http://departamento-de-arequipa.blogspot.pe/2009/06/departamento-de-arequipa-ubicacion.html>